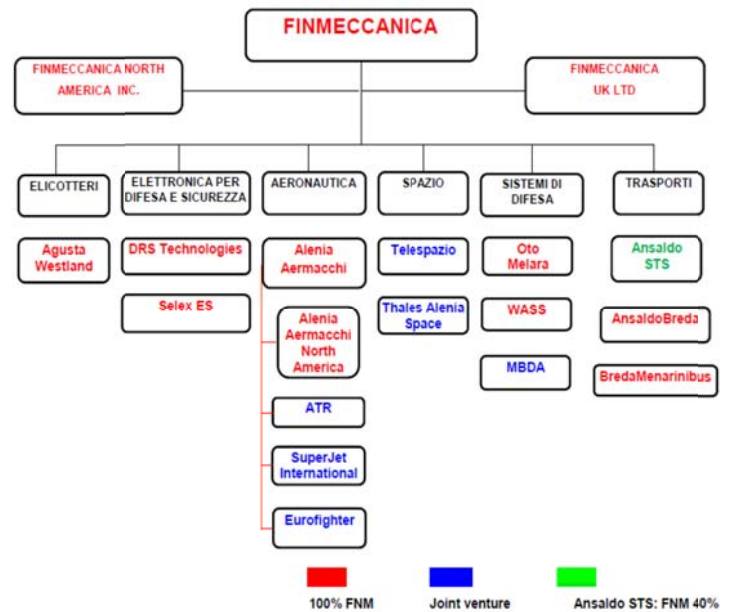


Profilo del Gruppo

Finmeccanica è il primo gruppo industriale italiano nel settore dell'alta tecnologia e tra i primi dieci player mondiali nell'Aerospazio, Difesa e Sicurezza. Il Gruppo è concentrato nei settori degli **Elicotteri, Elettronica per la Difesa e Sicurezza, Aeronautica e Spazio** - dove realizza l'83% dei ricavi e l'81% degli ordini, oltre a impegnare l'81% delle risorse umane. E' leader europeo nei **Sistemi di Difesa** e dispone di una consolidata posizione di mercato a livello mondiale nel settore dei **Trasporti**. Finmeccanica ha la propria sede in Italia ed è presente in modo stabile con propri asset produttivi in quattro mercati domestici - **Italia, Regno Unito, Polonia e Stati Uniti**. Infine ha stabilito importanti collaborazioni nei principali mercati ad alto potenziale del mondo (tra cui **Russia, Turchia, India, Emirati Arabi Uniti, Malesia**). Finmeccanica è presente in circa 22 paesi e può contare su una rete molto estesa fatta di aziende controllate, joint venture, partnership e collaborazioni industriali di livello internazionale. Conta 63.835 dipendenti (37.490 in Italia) e nel 2013 ha conseguito ricavi per 16 miliardi e ordini per 17,6 miliardi.

Organigramma del Gruppo



Consiglio di Amministrazione (2014-2016)

Presidente
Giovanni De Gennaro

Amministratore Delegato e Direttore Generale
Mauro Moretti

Amministratori

Guido Alpa, Marina Elvira Calderone, Paolo Cantarella, Marta Dassù, Alessandro De Nicola, Dario Frigerio, Fabrizio Landi, Silvia Merlo, Marina Rubini

Collegio Sindacale (2012-2014)

Presidente
Riccardo Raul Bauer

Sindaci Effettivi
Niccolò Abriani, Maurilio Fratino, Silvano Montaldo, Eugenio Pinto

Sindaci Supplenti

Stefano Fiorini, Vincenzo Limone

Società di revisione (periodo 2012 – 2020)
KPMG SpA

Visione e Missione

Finmeccanica opera in settori ad alta intensità tecnologica. L'innovazione è quindi la principale leva strategica per sviluppare e realizzare prodotti e servizi *customer focused* in grado di soddisfare competitivamente la domanda attuale e anticipare quella futura, estesa anche alle emergenti esigenze di sicurezza e sostenibilità integrate.

Visione: Consolidare e rafforzare la posizione di *leader* nell'alta tecnologia con radici profonde nel settore della difesa, per avere successo anche nel settore civile mediante lo sviluppo di piattaforme e soluzioni duali.

Missione: Fornire innovazione attraverso prodotti e servizi competitivi e all'avanguardia che generino valore per clienti e azionisti.

2013 – Un anno di transizione

Nel 2013 è stata condotta una fase di profonda riorganizzazione e ristrutturazione del Gruppo attraverso tre interventi prioritari:

rafforzamento della governance, finalizzata a un miglioramento della reputazione attraverso un controllo più stretto sul business e sugli approcci commerciali;
ristrutturazioni industriali, per rendere le aziende del Gruppo più competitive e profittevoli nel lungo periodo;
razionalizzazione del portafoglio di attività, mediante focalizzazione sulle aree di business dell'Aerospazio, Difesa e Sicurezza. Ciò al fine di garantire il livello di investimenti in innovazione e sviluppo necessari per competere con successo sul mercato globale.

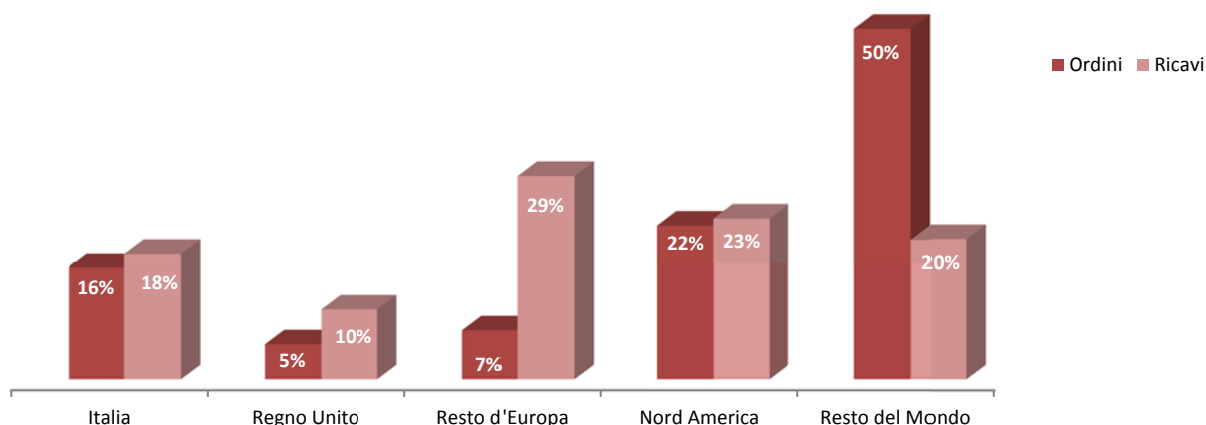
Avvenimenti recenti

15 maggio 2014	Mauro Moretti nominato Amministratore Delegato e Direttore Generale
5 maggio 2014	AnsaldoBreda si aggiudica contratto da Ferrovie Nord per circa 100 milioni di euro
28 marzo 2014	Ansaldo STS e AnsaldoBreda si aggiudicano contratto con metro Lima per 1,2 miliardi di dollari
6 marzo 2014	Il CdA approva progetto per nuovo modello organizzativo e operativo del Gruppo
27 febbraio 2014	Alenia Aermacchi sigla contratto da 280 milioni di euro per fornitura di otto M-346 alla Polonia
25 febbraio 2014	AgustaWestland annuncia ordini per 260 milioni di euro al salone Heli Expo 2014
29 gennaio 2014	AgustaWestland si aggiudica contratti del valore di circa 910 milioni di euro dal Regno Unito
23 dicembre 2013	Finmeccanica annuncia il perfezionamento dell'accordo per la cessione di Ansaldo Energia
19 dicembre 2013	La Norvegia acquista 16 AW101 di AgustaWestland per un valore di 1,5 miliardi di euro
18 dicembre 2013	Finmeccanica e Cisco siglano accordo per partnership nel settore Aerospazio, Difesa e Sicurezza
12 dicembre 2013	Finmeccanica per il quarto anno consecutivo negli indici Dow Jones Sustainability World e Europe
6 settembre 2013	Finmeccanica sigla protocollo di intesa con Polish Defense Holding per rafforzare la cooperazione
30 luglio 2013	Al via la campagna di <i>recruiting</i> per la selezione e l'inserimento di 1500 giovani in Finmeccanica
29 luglio 2013	Ansaldo STS si aggiudica una nuova commessa a Riyad per 680 milioni di dollari
8 luglio 2013	Telespazio si aggiudica commessa da 216 milioni di euro per il programma satellitare EGNOS
4 luglio 2013	Giovanni De Gennaro nominato Presidente
27 giugno 2013	Raggiunto accordo tra azienda e sindacati sul piano di riassetto e rilancio di Selex ES

Ricavi: € 16 miliardi
EBITA: € 949 milioni
EBITA margin: 5,9%
Risultato netto: € 74 milioni
FOCF: (€ 307) milioni
Indebitamento finanziario netto: € 3,32 miliardi
Ordini: € 17,6 miliardi
Portafoglio ordini: € 42,7 miliardi
Ricerca e Sviluppo: € 1,8 miliardi
Addetti: 63.835

Ricavi: € 2,9 miliardi
EBITA: € 153 milioni
EBITA margin: 5,2%
Risultato netto: (€ 12) milioni
FOCF: (€ 1,2) miliardi
Indebitamento finanziario netto: € 5,1 miliardi
Ordini: € 2,9 miliardi
Portafoglio ordini: € 36,7 miliardi
Ricerca e Sviluppo: € 317 milioni
Addetti: 56.003

Distribuzione ricavi e ordini per area geografica



I nostri mercati

Finmeccanica vuole essere protagonista sui mercati internazionali ed è impegnata a crescere sia nei mercati domestici, nei quali dispone di una solida base industriale e commerciale, sia nei mercati internazionali ad alto potenziale, ai quali si propone come partner per strutturate collaborazioni industriali.

In **Italia** Finmeccanica è il principale attore attorno a cui si consolida la base industriale e tecnologica per la difesa, oltre ad avere una presenza consolidata nei settori civili. Nel **Regno Unito** è il secondo gruppo della difesa nel Paese e l'investitore straniero più importante nel settore. È inoltre partner strategico dell'MoD britannico per programmi a medio-lungo termine. Negli **Stati Uniti** è presente in 28 Stati con le proprie aziende, che sono partner affidabili e di lungo corso dei Dipartimenti per la Difesa e per l'*Homeland Security*. In **Polonia** controlla, attraverso AgustaWestland, l'azienda elicotteristica PZL-Swidnik e ha stretto un accordo di collaborazione con Polish Defense Holding nei settori della difesa e sicurezza.

In **Russia** è presente in partnership strategiche negli aerei regionali (SuperJet 100), negli elicotteri civili (Helivert per l'AW139) e nei settori ferroviario e automazione postale. In **India** ha costituito con il Gruppo Tata la joint venture Indian Rotorcraft negli elicotteri per l'assemblaggio dell'AW119 ed è un importante fornitore di sistemi di segnalamento ferroviario. In **Turchia** ha costituito con TAI la joint venture sul programma ATAK per la produzione dell'elicottero T129 e vanta collaborazioni strutturate e di lunga data con le più importanti aziende turche dell'aerospazio e difesa, oltre ad avere una solida posizione di mercato nei sistemi ferroviari. Negli **Emirati Arabi Uniti** è presente con la joint venture ADSI (Abu Dhabi Systems Integration) per programmi navali relativi a corvette e pattugliatori. In **Malesia** ha costituito la joint venture Advanced Air Traffic Systems per assistenza e manutenzione ai radar per il controllo del traffico aereo.

Tecnologia e Innovazione

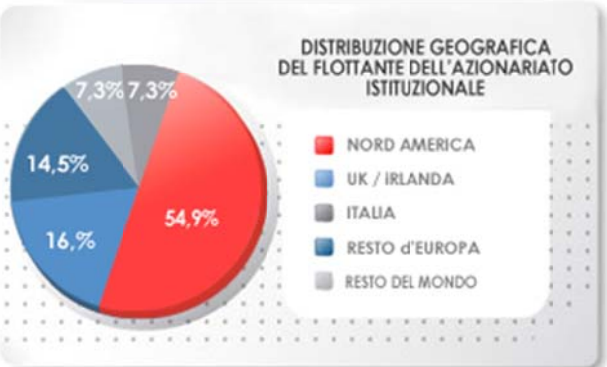
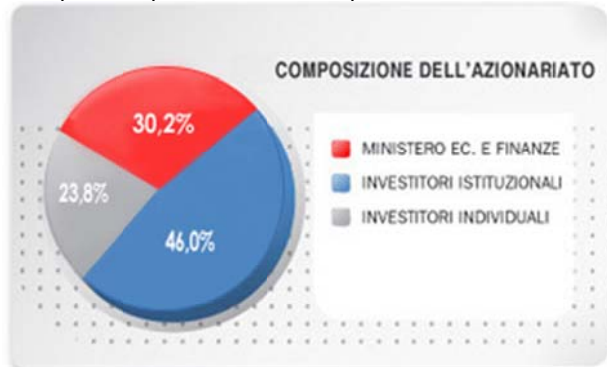
Alla base del successo internazionale di Finmeccanica c'è una tecnologia fatta di eccellenza e di innovazione continua, sostenuta da cospicui investimenti nella ricerca e sviluppo. **Finmeccanica investe ogni anno circa l'11% dei ricavi in attività di ricerca e sviluppo (1,8 miliardi di euro nel 2013)**. Gran parte di questi investimenti sono destinati alle "tecnologie duali" che, inizialmente riconducibili a ricerche in campo militare, confluiscono poi in progetti civili ad alto valore strategico. **L'82% degli investimenti è concentrato nei settori strategici: Elicotteri, Elettronica per la Difesa e Sicurezza, Aeronautica e Spazio**. Finmeccanica guida la classifica delle maggiori imprese italiane che investono in alta tecnologia. È il terzo gruppo mondiale per investimenti in R&S nel settore dell'Aerospazio e Difesa e il 61° in totale (fonte: *The EU Industrial R&D Investment Scoreboard 2012*, pubblicazione della Commissione Europea). La ricerca di base in Finmeccanica, comune e trasversale nei diversi settori di riferimento, riguarda oggi le **Key Enabling Technologies (KET)**, specifici domini tecnologici che sono elementi chiave per la promozione dell'innovazione e della crescita e che sono stati messi al centro dell'iniziativa della Commissione Europea "Horizon 2020" che mira a rafforzare la competitività dell'industria europea.

Il network dell'innovazione

Finmeccanica opera attivamente per trasmettere al territorio le proprie capacità tecnologiche, entrando in un network globale costituito da **Università, Centri di Ricerca e Istituzioni** (ad oggi collabora con 110 Università, di cui 50 in Italia). Questo impegno si sostanzia anche nella collaborazione con i Distretti Tecnologici Aerospaziali (Piemonte, Lombardia, Lazio, Campania e Puglia). Nel 2012 Finmeccanica, insieme ad Avio, Distretti aerospaziali, AIAD, ASI e CNR, ha creato il **Cluster Tecnologico Nazionale dell'Aerospazio** con l'obiettivo di aggregare gli attori del settore aerospaziale italiano – grandi aziende, piccole e medie imprese, università e centri di ricerca - su progetti ad alto valore di innovazione tecnologica.

I nostri azionisti

Le azioni ordinarie Finmeccanica SpA sono quotate alla Borsa Italiana (SIFI.MI FNC IM). Dal 2002 a oggi la componente dell'azionariato istituzionale è quasi quadruplicata passando dal 12% al 46% del capitale sociale. Nello stesso periodo la componente estera istituzionale che ha investito nel capitale di Finmeccanica ha più che raddoppiato la sua partecipazione passando da una quota inferiore al 40% ad una superiore al 90% del flottante istituzionale.



Calendario finanziario 2014

- 19 marzo** – Consiglio di Amministrazione: Progetto di Bilancio 2013; Bilancio Consolidato 2013
- 6 maggio** – Consiglio di Amministrazione: Resoconto Intermedio di Gestione Primo Trimestre 2014
- 15 maggio** – Assemblea degli Azionisti: Bilancio di Esercizio 2013
- 30 luglio** – Consiglio di Amministrazione: Relazione Finanziaria Semestrale 2014
- 5 novembre** – Consiglio di Amministrazione: Resoconto Intermedio di Gestione Terzo Trimestre 2014

Andamento del titolo

Il titolo Finmeccanica ha chiuso il 2013 a un prezzo ufficiale di € 5,505, in aumento del 26,5% rispetto al prezzo registrato alla fine dell'anno precedente (€ 4,352)

Credit rating

Rating Agency	Data	Rating	Trend
Moody's	19/9/2013	Ba1	negativo
Standard & Poor's	18/1/2013	BB+	stabile
Fitch	18/07/2013	BB+	negativo

L'impegno per la sostenibilità

Finmeccanica punta su uno sviluppo sostenibile e responsabile del proprio business, ponendosi il duplice obiettivo di creare valore nel lungo termine per i propri azionisti e *stakeholder* e di diventare leader internazionale nello sviluppo e nella commercializzazione di prodotti e di soluzioni di convergenza tra tecnologia e sostenibilità.

Il **Bilancio di Sostenibilità** è il principale strumento attraverso cui Finmeccanica comunica agli *stakeholder* le proprie performance economiche, ambientali e sociali, in modo integrato, rispettando precise linee guida riconosciute a livello internazionale (Standard *GRI – Global Reporting Initiative*).

Nel 2013 il titolo Finmeccanica è stato ammesso, per la quarta volta consecutiva, agli indici di sostenibilità mondiale ed europea del Dow Jones (**Dow Jones Sustainability Indexes World and Europe**) che valutano le performance delle aziende leader in termini di sostenibilità economica, ambientale e sociale.

Governance

Nel corso del 2013 il CdA di Finmeccanica ha adottato una serie di decisioni al fine di rafforzare il sistema di *governance*, esercitare un controllo più diretto sulla correttezza dei processi adottati dalle società del Gruppo e assicurare la correttezza e trasparenza delle attività. In particolare:

- ampliamento del numero di componenti dell'Organismo di Vigilanza;
- centralizzazione delle attività di Internal Audit di Gruppo;
- nuove regole in merito a composizione e requisiti per le nomine all'interno degli Organi Sociali delle società operative;
- costituzione del **Comitato Flick** con il compito di individuare i criteri e i comportamenti ai quali il Gruppo dovrà attenersi al fine di conformarsi a nuove e più elevate *best practices*. Nella Relazione conclusiva il Comitato ha definito "profonda e positiva la riforma del sistema di *governance* avviata da Finmeccanica".

Le nostre persone

Dipendenti Finmeccanica: 63.835
Il 41,3% lavora all'estero

Il Gruppo Finmeccanica è presente in 5 continenti e 22 paesi con un totale di 362 sedi/siti produttivi di cui 241 all'estero (pari al 67% del totale).

Capitale intellettuale

34% dei dipendenti è laureato
45% dei dipendenti è diplomato
14.000 ingegneri aeronautici, elettronici, telecomunicazioni, *information technology*
17.500 tecnici specializzati

Best Employer

Nel 2013 Finmeccanica ha ottenuto la certificazione "**Top Employer**" del CRF in Italia e Regno Unito. Finmeccanica si è distinta per il riconoscimento del merito, la trasparenza dei percorsi di carriera e l'attenzione verso i giovani.

Finmeccanica nel mondo (dati al 31/12/2013)





Elicotteri. AgustaWestland produce elicotteri e convertiplani per uso civile e militare ed è uno dei protagonisti tecnologicamente più avanzati e competitivi del mercato elicotteristico mondiale. Dispone della più completa gamma di elicotteri commerciali e per la difesa, che coprono tutte le principali categorie di peso: dal monomotore leggero da 2,8 tonnellate AW119 Koala al trimotore da 16 tonnellate AW101, benchmark per la sua categoria. La Società possiede anche le competenze necessarie per procedere autonomamente alla definizione e all'integrazione dei sistemi avionici, dei sistemi computerizzati di controllo del volo e dei sistemi di gestione della missione. L'azienda è infine uno dei principali fornitori internazionali di soluzioni di supporto e addestramento.



Elettronica per la Difesa e Sicurezza. Selex ES è specializzata nella progettazione e sviluppo di sistemi, prodotti, soluzioni e servizi high-tech per l'automazione, comunicazioni professionali e per la difesa, ICT, logistica e mobilità, sicurezza; sistemi avionici, apparati e sistemi avionici ed elettro-ottici; UAV, grandi sistemi per l'*Homeland Protection*, sistemi radar, sistemi di comando e controllo navali e terrestri, sistemi ATC. **DRS Technologies** è leader mondiale nella fornitura di prodotti integrati e servizi a forze militari e agenzie governative.



Aeronautica. Alenia Aermacchi produce velivoli militari da combattimento, trasporto e missioni speciali, UAV e aerostutture per aerei civili. E' leader mondiale nella progettazione, produzione e supporto di aerei per l'addestramento di piloti militari e opera nel settore delle modifiche e manutenzione di velivoli militari. **ATR** (j.v.al 50% Alenia Aermacchi e EADS) produce velivoli regionali turboelica. **SuperJet International** (51% Alenia Aermacchi e 49% Sukhoi) si occupa della vendita e assistenza del velivolo SuperJet prodotti da Sukhoi Civil Aircraft Company (25% Alenia Aermacchi). Alenia Aermacchi fa parte del consorzio **Eurofighter** (Alenia 21%, BAE Systems 43% e Cassidian 46%), per la produzione del caccia multiruolo Typhoon.



Spazio. Telespazio è una joint venture tra Finmeccanica (67%) e Thales (33%) ed è uno dei principali operatori mondiali nei servizi satellitari dedicati a: reti e connettività, operazioni satellitari, osservazione della Terra, navigazione e infomobilità. **Thales Alenia Space** è una joint venture fra Thales (67%) e Finmeccanica (33%) e opera nel segmento manifatturiero nei comparti: satelliti per telecomunicazioni, programmi scientifici, sistemi di osservazione della Terra, navigazione satellitare, infrastrutture orbitali e sistemi di trasporto, equipaggiamenti e apparati.



Sistemi di Difesa. Oto Melara è leader mondiale nella produzione di artiglierie navali di piccolo e medio calibro e offre soluzioni complete in vari settori, dall'artiglieria ai veicoli blindati, dalle munizioni navali ai sistemi antiaerei. **WASS** produce una gamma completa di siluri leggeri e pesanti, contromisure antisiluro per navi di superficie e sommergibili, sonar attivi e passivi per navi ed elicotteri, apparati antimine e di sorveglianza subacquea. **MBDA** è una joint venture tra BAe Systems (37,5%), EADS (37,5%) e Finmeccanica (25%) e produce missili e sistemi missilistici.



Trasporti. Ansaldo STS, quotata alla Borsa di Milano per il 60% (Finmeccanica 40%) è attiva nella progettazione, realizzazione, gestione e manutenzione di sistemi di trasporto ferroviari e metropolitani "chiavi in mano" e dei relativi sistemi di segnalamento e supervisione del traffico. **AnsaldoBreda** è specializzata nella costruzione di materiale rotabile tecnologicamente avanzato per le reti ferroviarie e metropolitane. **BredaMenarinibus** si occupa della progettazione, produzione, assemblaggio e collaudo di diverse tipologie di autobus.

Planet Inspired Solutions



E' la gamma di soluzioni che Finmeccanica mette in campo per rispondere in modo efficace alle sfide emergenti relative a un sviluppo sostenibile che offra opportunità e benefici di tipo socio-ambientale. Il portafoglio di soluzioni deriva da competenze e tecnologie distintive, mutate dalla convergenza di tecnologie e capacità maturate dalla vasta esperienza nei settori dell'alta tecnologia. Gli ambiti di applicazione sono: monitoraggio ambientale, gestione delle risorse naturali, energia e *smart grid*, mobilità e logistica sostenibili, assistenza sanitaria e istruzione, sicurezza e grandi eventi.

Contatti

Finmeccanica SpA

Piazza Monte Grappa, 4 – 00195 Roma (Italia)

e-mail: ufficiostampa@finmeccanica.com

Telefono: +39 06 324731

Telefax: +39 06 32657170